



## **PROGRAMA**

**ESTE PROGRAMA LO PUEDE ENCONTRAR  
EN: [www.rescate-estudiantil.com](http://www.rescate-estudiantil.com) en el área de  
materiales de Apoyo, Escuela de Admón.**

### **DESCRIPCIÓN:**

El presente programa es el detalle de los contenidos mínimos aprobados en el VI Seminario Académico y responde a la necesidad de que el estudiante de la carrera de Administración de Empresas, adquiera los conocimientos básicos sobre el sistema presupuestario para planificar las actividades en términos financieros.

### **OBJETIVOS DEL CURSO:**

a) General:

Proporcionar al estudiante los conocimientos básicos sobre la planificación financiera.

b) Específicos:

1. Conocer los métodos para la elaboración, ejecución y control del presupuesto para el sector privado.
2. Conocer los métodos para la elaboración, ejecución y control del presupuesto base cero.
3. Conocer los métodos para la elaboración, ejecución y control del presupuesto del sector público.

### **METODOLOGIA DOCENTE:**

a) Clase Magistral:

Discusión de cada tema por parte del Catedrático Titular.

b) Práctica:

Resolución de problemas relacionados con cada tema a través de laboratorios y casos por parte del Catedrático Auxiliar.

c) Investigación:

Asignar al estudiante la investigación de alguna parte de los temas para profundizar y ampliar los temas expuestos.

d) Análisis:

Los trabajos investigados serán objeto de discusión posterior en clase con la participación de estudiantes, catedráticos y especialistas invitados.

### **CONTENIDO PROGRAMÁTICO:**

a) Primera Unidad:

SISTEMA PRESUPUESTARIO DEL SECTOR  
PRIVADO

1. Marco Teórico

- 1.1. Definiciones
- 1.2. Principios, ventajas y limitaciones
- 1.3. Función en la Administración

2. Presupuesto de Operación

- 1.1 De ventas, factores específicos de venta y métodos de proyección.
- 1.2 De producción, inventarios, materias primas, mano de obra y gastos de fabricación.
- 1.3 De gastos de distribución, venta y administración, fijos y variables.

3. Presupuesto Financiero

- 3.1 Presupuesto de Capital
- 3.2 Presupuesto de Efectivo
- 3.3 Estado de Pérdidas y Ganancias presupuestado
- 3.4 Balance General Presupuestado
- 3.5 Control y ajustes presupuestales

b) Segunda Unidad

PRESUPUESTO BASE CERO

1. Marco Teórico

- 1.1 Definiciones y Concepto
- 1.2 Objetivos
- 1.3 Importancia en la Administración
- 2.6

2. Establecer premisas de Planeación

- 2.1 En el nivel de decisión
- 2.2 En el nivel ejecutivo
- 2.3 En el nivel operativo

3. Determinar paquetes de decisión

4. Jerarquizar decisiones

5. Integración del Presupuesto anual

6. Control del sistema

c) Tercera Unidad

PLANIFICACION Y PRESUPUESTO DEL  
SECTOR PÚBLICO

1. Planificación de las funciones económicas del  
Estado

- 1.1 Objetivos
- 1.2 Concepto de Políticas y Estrategias
- 1.3 Tipos de Planes
- 1.4 La política económica

2. Marco Teórico del Presupuesto por Programas

- 2.1 Concepto
- 2.2 Categorías programáticas
- 2.3 Clasificación de los presupuestos
- 2.4 Vinculación de la planificación y el presupuesto
- 2.5 Estructura del Presupuesto del Gobierno Central, Instituciones Autónomas, Semiautónomas y Descentralizadas

**BIBLIOGRAFIA:**

1. Welsch Glenn A.; Hilton Ronald W.; Gordon Paul N. y Rivera Noverola Carlos. Presupuestos. Planificación y Control. Sexta Edición. Editorial Prentice Hall. México 2005.
2. Burbano Ruiz Jorge. Presupuestos. Enfoque de Gestión, Planeación y Control de Recursos. Editorial McGraw Hill. Colombia 2005.
3. Del Río González Cristóbal, El Presupuesto. International Thomson Editores. México 2003.
4. Cárdenas y Nápoles Raúl. Presupuestos. Teoría y Práctica. Editorial McGraw Hill. México 2002.
5. Rautenstrauch y Villers, El Presupuestos en el Control de las Empresas Industriales. Editorial Fondo de Cultura Económica. México 1977.
6. Pyhrr Peter, Presupuesto Base Cero. Editorial Limusa. México 1978.
7. Manual de Planificación y Programación Presupuestaria del Sector Público de Guatemala. Editorial Tipografía Nacional. Guatemala 2000.
8. Ley de Presupuesto. Decreto 101-97 del Congreso de la República.

EAPJ.  
Enero 2010

